



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลท่าค้ำ
อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลหาดคำ เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลหาดคำ เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (การดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๔) ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศ การจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลหาดคำ (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหาดคำ

สารบัญ

หน้า

คำนำ		๑
สารบัญ		๒
ส่วนที่ ๑	บทนำ	
	๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
	๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
	๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๔
	๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๗
	๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๙
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	
	๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
ส่วนที่ ๓	รายงานผลการติดตามและประเมินผล	
	๓.๑ แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหาดคำ	๑๒
	๓.๒ รายงานบัญชีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๓
	๓.๓ โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๓
	๓.๔ รายงานสรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑๔
ส่วนที่ ๔	สรุปผล ข้อเสนอแนะ	
	๔.๑ สรุปผลการดำเนินงาน/ปัญหาและอุปสรรค	๒๓
	๔.๒ สรุปคะแนนประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	๒๔
	๔.๓ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	๒๕
ภาคผนวก		
	๑. ประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔	
	๒. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดคำ	

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและ เร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล/ชุมชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

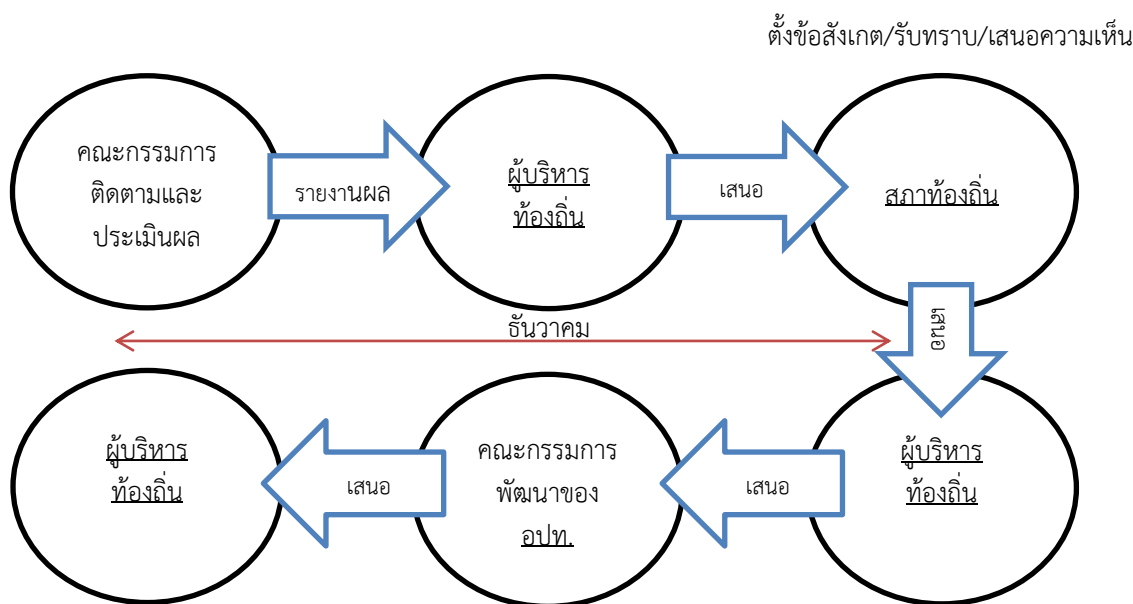
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน ตำบล/อปท. ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่าและวิธีการเป็นต้นและหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ เดือน ธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัด ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน

หรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทักษะ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดคำ

1) วิสัยทัศน์

“ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมเกษตรหลากหลาย
วัฒนธรรมยั่งยืน องค์กรบริหารจัดการที่ดี”

2) ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

3) เป้าประสงค์การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดคำ

1. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษาของเด็กนักเรียนให้ได้มาตรฐาน
2. ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุก ๆ ด้าน
3. ส่งเสริมอาชีพ ยกระดับรายได้ให้แก่ประชาชนและส่งเสริมภูมิปัญญาชาวบ้าน
4. ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการ และสืบสานศิลปวัฒนธรรม
5. ลดภาวะ การขาดแคลนน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภคเพื่อการเกษตร
6. ส่งเสริม พัฒนา พื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
7. การส่งเสริม และพัฒนาระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและตามหลักธรรมาภิบาล
8. ปรับปรุงและพัฒนาระบบบริการสาธารณะ ระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐาน
9. สร้างเสริมสุขภาพอนามัยที่ดีและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการให้บริการสาธารณสุข

4) ตัวชี้วัด

1. รายได้จากการประกอบอาชีพ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากการได้การส่งเสริมอาชีพ
2. การคมนาคมสะดวก เพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากความพึงพอใจของประชาชน
3. การให้บริการสาธารณะ ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการในชุมชน ให้ครอบคลุมครบ 13 หมู่บ้าน
4. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากรายได้โดยรวม
5. ได้รับการศึกษาตามเกณฑ์ร้อยละ 90 ของจำนวนเด็กและเยาวชน
6. ลดภาวะน้ำท่วมขังในชุมชน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ของจำนวนโครงการ
7. การอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เกินร้อยละ 80 ของจำนวนประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหาดคำ
8. ความพึงพอใจในการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลหาดคำ ร้อยละ 80 ของจำนวนประชาชนที่เข้ารับการบริการจากเทศบาลตำบลหาดคำ

5) คำเป้าหมาย

คุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มและการคมนาคมสะดวก

6) กลยุทธ์

1. ส่งเสริมปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. จัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
3. พัฒนาและสนับสนุน การมีส่วนร่วมเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งของชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืนและส่งเสริม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
4. ส่งเสริมปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
5. ส่งเสริมปรับปรุงระบบการบริหารจัดการลดจนความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
6. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการขยะมูลฝอย

7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. ส่งเสริมอาชีพ
2. ส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณี
3. ยกระดับคุณภาพชีวิต

บทที่ 3

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3.1 แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหาดคำ (Input)

แบบที่ 1 : แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

3.2 รายงานบัญชีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์	พ.ศ. 2564	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	101	91,600,000
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	41	7,943,000
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	91	28,770,000
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	42	24,543,000
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	20	7,670,000
รวม	295	160,526,000

3.3 โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลหาดคำได้ประกาศใช้เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายและได้รับการจัดสรรเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจำนวนทั้งสิ้น 92 โครงการ งบประมาณ 30,895,580 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

รายงานสรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563)

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564		อนุมัติงบประมาณ ปี พ.ศ.2564		ดำเนินการ	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	101	91,600,000	16	7,492,000	12	1,874,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	41	7,943,000	30	4,337,100	10	3,460,141.44
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านคุณภาพชีวิต	91	28,770,000	26	15,515,000	14	13,595,761.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์	42	24,543,000	8	310,000	5	166,211.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหาร จัดการ	20	7,670,000	13	3,241,480	7	1,948,730.22
รวม	295	160,526,000	93	30,895,580	48	21,044,843.66

รายงานโครงการที่อนุมัติงบประมาณและดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับ ที่	เทศบาลตำบลหาดคำ	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย
	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.11 (ซอย กากน้ำตาล)	500,000	497,000
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.15 ซอยสุดเขต (ซอยไปทุ่งนา)	300,000	255,000
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ 14 บ้านหาดทราย ทองถึงบ้านบอน	500,000	497,000
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ 5	500,000	-
5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ 6 บ้านเหล่า ซอย ไปดอนกลางเชื่อมต่อ หมู่ 11 บ้านจอมเสด็จ	500,000	497,000
6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ 15 บ้านจอมเสด็จน้อย	500,000	-
7	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังพร้อมวางท่อระหว่างถนนข้างวัดยูง ทองไปวังกระจับ	500,000	285,000
8	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังระหว่างคุ้มนาโพธิ์ถึงถนนวัดโพธิ์ ปัญาราม	200,000	ก่อสร้าง ผูกพัน
9	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังระหว่างเชื่อมต่อคลองอีสานเขียวไป ลำปลาแดก	400,000	ก่อสร้าง ผูกพัน
10	โครงการขุดลอกห้วยฮ่องทม	300,000	295,000
11	โครงการจ้างออกแบบงานปรับปรุงภูมิทัศน์ริมแม่น้ำโขงตลอด แนว ม.12,ม.3,ม.2,ม.14,ม.4	200,000	-
12	โครงการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างทางสาธารณะ ม.6 ,7 ,8	350,000	347,000
13	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลหาดคำ	200,000	195,000
14	โครงการปรับปรุงทัศนียภาพป่าช้า หมู่ 8	300,000	-
15	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่สาธารณะป่าช้าบ้านเหล่า ม.6	300,000	ก่อสร้าง ผูกพัน
16	โครงการเสริมผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ ม.13	1,942,000	ก่อสร้าง ผูกพัน
	รวม	7,492,000	2,868,000

ลำดับ ที่	เทศบาลตำบลหาดคำ	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม		
1	โครงการเข้าร่วมพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา	5,000	-
2	โครงการจัดหาสื่อการเรียนการสอนสำหรับครู	24,000	-
3	โครงการเด็กปฐมวัยใส่ใจวิถีชุมชน	2,000	-
4	โครงการนิเทศภายใน	2,000	-
5	โครงการประกันคุณภาพในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	5,000	-
6	โครงการประชุมคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	5,000	ดำเนินการ
7	โครงการประชุมผู้ปกครอง	2,000	2,000
8	โครงการผลิตสื่อสอนน้อง	10,000	-
9	โครงการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟให้กับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหาดคำและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเจริญสมณกิจ	10,000	-
10	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศในศูนย์เด็กเล็ก	5,000	-
11	โครงการพัฒนาหลักสูตร	5,000	-
12	โครงการพาหนูน้อยเข้าวัด	5,000	-
13	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	50,000	-
14	โครงการส่งเสริมความมีระเบียบวินัย	5,000	-
15	โครงการส่งเสริมเด็กรักเทศบาลและรักษาสีแกวดล้อม	5,000	-
16	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	727,800	491,038
17	โครงการหนูน้อยรักการอ่าน	5,000	-
18	โครงการออกเยี่ยมบ้านเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	15,000	9,200
19	ค่าอาหารเสริม (นม)	915,300	915,268.44
20	โครงการจัดหาหนังสือพิมพ์	30,000	24,240
21	อุดหนุนอาหารกลางวัน	1,704,000	1,704,000
22	อุดหนุนด้านการศึกษา	200,000	200,000
23	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดหาดคำเกมส์	150,000	-
24	โครงการแข่งขันกีฬาเทศบาลสัมพันธ์ต่อต้านยาเสพติด	70,000	35,000
25	โครงการส่งเสริมการสร้างความเข้มแข็งเด็กและเยาวชน	100,000	-
26	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	80,000	79,395
27	โครงการสืบสานระเพณีสงกรานต์	70,000	-

ลำดับ ที่	เทศบาลตำบลหาดคำ	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย
28	โครงการจัดงานเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระ ปรเมนทรมหาอานันทมหิดลราชินี มหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว	60,000	-
29	โครงการจัดงานเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้า สุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี	50,000	-
30	โครงการจัดงานรัฐพิธี	20,000	-
	รวม	4,337,100	3,460,141.44
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพ		
1	โครงการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด	30,000	-
2	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	70,000	66,995
3	โครงการศูนย์กู้ชีพ ทต.หาดคำ	270,000	260,640
4	โครงการอำนวยความสะดวกและมาตรการความปลอดภัยใน งานสาธารณภัย	20,000	-
5	โครงการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานศึกษา	10,000	-
6	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับ สำนักงาน	20,000	20,000
7	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	85,000	-
8	โครงการอบรมการจัดการภัยพิบัติโดยอาศัยชุมชนเป็นฐาน	10,000	-
9	โครงการอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้ประชาชนและ ผู้นำชุมชน	10,000	10,000
10	โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพ อปพร.	210,000	120,400
11	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ โรคไม่ติดต่อและโรค ระบาด	50,000	44,620
12	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในชุมชน ตำบลหาดคำ	100,000	88,206
13	โครงการทิ้งขยะและฝังกลบ	360,000	360,000
14	โครงการอบรมการจัดการขยะชุมชนและของเหลือทิ้งภาค เกษตร	20,000	16,000
15	อุดหนุน อบต.เหล่าต่างคำ	30,000	-
16	อุดหนุน โครงการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน (หินโงมโมเดล)	70,000	-
17	อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	260,000	260,000
18	โครงการสำรวจข้อมูลสถานการณ์ทางสังคมเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส/คนไร้ที่พึ่ง	30,000	-

ลำดับ ที่	เทศบาลตำบลหาดคำ	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย
19	โครงการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคม	30,000	-
20	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	9,870,000	9,734,000
21	เบี้ยยังชีพคนพิการ	3,900,000	2,493,900
22	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	200,000	91,000
23	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการ	30,000	-
24	โครงการส่งเสริมเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลหาดคำ	30,000	30,000
25	โครงการส่งเสริมศูนย์พัฒนาครอบครัวและบทบาทสตรีตำบล หาดคำ	30,000	-
26	โครงการส่งเสริมอาชีพ 108 ระยะสั้น	30,000	-
	รวม	15,515,000	13,595,761
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์		
1	โครงการท่องเที่ยววิถีถิ่นคีนชีวิตสู่ชุมชน	50,000	50,000
2	โครงการหาดคำนำเที่ยวเมื่อนำอยู่ประตูสู่อาเซียน	20,000	2,975
3	โครงการปลูกต้นทานตะวันเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว	50,000	43,130
4	โครงการปรับปรุงทัศนียภาพ	94,500	58,289
5	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บ้านหาดคำ หมู่ที่ 2	50,000	-
6	โครงการเรือนเพาะชำชุมชน	20,000	-
7	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	40,000	-
8	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ	30,000	11,817
	รวม	310,000	166,211
	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ		
1	โครงการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบล คำ	1,150,000	528,011.10
2	โครงการกองทุนสวัสดิการประชาชนเทศบาลตำบลหาดคำ	100,000	-
3	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดอำเภอเมือง หนองคาย	30,000	-
4	อุดหนุนกาชาดจังหวัดหนองคาย	20,000	-
5	อุดหนุนเทศบาลตำบลบ้านเดื่อ	15,000	-
6	โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่	150,000	150,000
7	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	20,000	18,982

ลำดับ ที่	เทศบาลตำบลหาดคำ	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย
8	โครงการประชาคมจัดทำแผน	31,480	2,750
9	โครงการจัดทำแผนที่ภาษี	350,000	92,800
10	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในสำนักงาน	20,000	-
11	โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชน ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง	1,300,000	1,114,699
12	ค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตจังหวัดหนองคาย	5,000	-
13	ค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตแห่งประเทศไทย	50,000	41,488.12
	รวม	30,895,580	21,044,843.66

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ ไตรมาสที่ 4	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1	16	12	75
ยุทธศาสตร์ที่ 2	30	10	33.33
ยุทธศาสตร์ที่ 3	26	14	56
ยุทธศาสตร์ที่ 4	8	5	62.50
ยุทธศาสตร์ที่ 5	13	7	53.85
รวม	93	48	51.61

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ พ.ศ.2564	งบประมาณที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ ไตรมาสที่ 4	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1	7,492,000	1,874,000.00	25.01
ยุทธศาสตร์ที่ 2	4,337,100	3,460,141.44	79.78
ยุทธศาสตร์ที่ 3	15,515,000	13,595,761.00	87.63
ยุทธศาสตร์ที่ 4	310,000	166,211.00	53.62
ยุทธศาสตร์ที่ 5	3,241,480	1,948,730.22	60.12
รวม	30,895,580	21,044,843.66	68.12

1. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัด หนองคาย	ยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบล หาดคำ	โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	
					ตามแผน ดำเนินการ	ดำเนิน การจริง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้าง ความสามารถ ในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้าง และพัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นเมืองน่า อยู่	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับ มาตรฐานด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน เชื่อมโยงพื้นที่ เศรษฐกิจและ แหล่งท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	16	12
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนา และ เสริมสร้าง ศักยภาพคน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้าง และพัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริม การศึกษา กีฬา การท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริม การศึกษา กีฬา การท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้าน การศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม	30	10
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนา และ เสริมสร้าง ศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้าง การเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่ เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้าง และพัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริม การเกษตร ยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความ มั่นคงเพื่อสังคม สงบสุข ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นเมืองน่า อยู่	ยุทธศาสตร์ที่ 2 อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนา สังคม สาธารณสุข เศรษฐกิจชุมชน เพื่อลดความ เหลื่อมล้ำ ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความ มั่นคงเพื่อสังคม สงบสุข	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต	25	14

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดหนองคาย	ยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบล หาดคำ	โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	
					ตามแผน ดำเนินการ	ดำเนิน การจริง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้าง การเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่ เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็น มิตรกับ สิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นเมืองน่า อยู่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับ มาตรฐาน การ ผลิต การค้า การลงทุน การ ท่องเที่ยว และ การบริการมุ่งสู่ ประชาคม อาเซียน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมช าติและการ ท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์	8	5
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและ เสริมสร้าง ศักยภาพคน	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการ ในภาครัฐ การ ป้องกันการทุจริต ประพฤติ มิชอบ และธรรมาภิบาล ในสังคมไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบ การให้บริการ ประชาชนสู่ มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบการ ให้บริการ ประชาชนและการ บริหารจัดการ ภายในองค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การบริหาร จัดการ	13	7
รวม					92	48

1) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน 48 โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 52.17

2) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 295 โครงการ ดำเนินการจริง 48 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ 16.27

3) จำนวนโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.91

การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วยงาน สนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	1.บริการ ชุมชนและ สังคม	1.ด้านเคหะและ ชุมชน	กองช่าง		12	2,868,000
2.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	1.บริการ ชุมชนและ สังคม	1.ด้านการศึกษา 2.การศาสนาและ วัฒนธรรม	กอง การศึกษา	สำนักปลัด	10	3,460,141.44
3.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิต	1.บริการ ชุมชนและ สังคม 2.บริหารงาน ทั่วไป	1.สาธารณสุข 2.สังคม สงเคราะห์ 3.การรักษาความ สงบภายใน 4.การเกษตร 5.สร้างความ เข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด		14	13,595,761.00
4.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์	1.เศรษฐกิจ	1.สาธารณสุข 2.การเกษตร	สำนักปลัด	กองช่าง	5	166,211.00
5.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ จัดการ	1.บริหารงาน ทั่วไป 2.บริการ ชุมชนและ สังคม	1.บริหารงาน ทั่วไป 2.สร้างความเข้ม แข็งของชุมชน	สำนักปลัด		7	1,948,730.22
รวม					48	22,038,843.66

ส่วนที่ 4
สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

4.1 บทสรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. จากการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 มีจำนวนทั้งหมด 295 โครงการ ปรากฏว่า ปีงบประมาณ 2564 ได้ดำเนินการอนุมัติงบประมาณรายจ่าย 92 โครงการ ลงนามสัญญาและเบิกจ่ายงบประมาณ 48 โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย พ.ศ.2564	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	101	16	12
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	41	30	10
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิต	91	25	14
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	42	8	5
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารจัดการ	20	13	7
รวม	295	92	48

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

อนุมัติงบประมาณ	จำนวน	16	โครงการ
ดำเนินงาน	จำนวน	12	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	จำนวน	3	โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

อนุมัติงบประมาณ	จำนวน	30	โครงการ
ดำเนินงาน	จำนวน	10	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	จำนวน	20	โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิต

อนุมัติงบประมาณ	จำนวน	25	โครงการ
ดำเนินงาน	จำนวน	14	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	จำนวน	11	โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

อนุมัติงบประมาณ	จำนวน	8	โครงการ
ดำเนินงาน	จำนวน	5	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	จำนวน	3	โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารจัดการ

อนุมัติงบประมาณ	จำนวน	13	โครงการ
ดำเนินงาน	จำนวน	7	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	จำนวน	6	โครงการ

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นส่วนใหญ่

4.2. สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหาดคำ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลหาดคำ	20	18
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15	13
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	63
	3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหาดคำ	10	10
	3.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหาดคำในเขตจังหวัด	10	10
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	10
	3.4 วิสัยทัศน์	5	5
	3.5 กลยุทธ์	5	5
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	5
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5
	3.8 แผนงาน	5	5
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	5	4
รวมคะแนน		100	94

4.3 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลหาดคำเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	54
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	5
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	5
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	5
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	5	4
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	5
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5
รวมคะแนน		100	90

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังพร้อมวางท่อระหว่างถนนข้างวัดยางทองไปวังกระเจ็บ



2. โครงการขุดลอกห้วยฮ่องท่ม



3. โครงการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างทางสาธารณะ ม.6 ,7 ,8



4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ 14 บ้านหาดทรายทองถึงบ้านบอน



5. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.11 (ซอยกากน้ำตาล)



6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.15 ซอยสุดเขต (ซอยไปทุ่งนา)



7. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหาดคำ



ก่อนนี้ผูกพัน 5 โครงการ

8. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ 6 บ้านเหล่า ซอยไปดอนกลางเชื่อมต่อ หมู่ 11 บ้านจอมเสด็จ
9. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังคุ่มนาโพธิ์ถึงถนนวัดโพธิ์ปัญญาาราม
10. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังระหว่างเชื่อมต่อคลองอีสานเขียวไปสร้างปลาแดก
11. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่สาธารณะป่าช้าบ้านเหล่า ม.6
12. โครงการเสริมผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ ม.13

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

1. โครงการประชุมผู้ปกครอง



2. โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง



3. โครงการออกเยี่ยมบ้านเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



4. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา

5. ค่าอาหารเสริม (นม)

6. โครงการจัดหาหนังสือพิมพ์

7. อุหนุนอาหารกลางวัน

8. อุหนุนด้านการศึกษา

9. โครงการแข่งขันกีฬาเทศบาลสัมพันธ์ต่อต้านยาเสพติด

10.โครงการประชุมคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ไม่ใช้งบประมาณ)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิต

1. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน



2. โครงการศูนย์กู้ชีพ ทต.หาดคำ



3. โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับสำนักงาน



4. โครงการอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้ประชาชนและผู้นำชุมชน



5. โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพ อปพร.



6. โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ โรคไม่ติดต่อและโรคระบาด



7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในชุมชนตำบลหาดคำ



8. โครงการอบรมการจัดการขยะชุมชนและของเหลือทิ้งภาคเกษตร



9. อุทหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข



10. โครงการส่งเสริมเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลหาดคำ



11. โครงการทิ้งขยะและฝังกลบ

12. เปียยังชีพคนพิการ

13. เปียยังชีพผู้สูงอายุ

14. เปียยังชีพผู้ป่วยเอดส์



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

1. โครงการท่องเที่ยววิถีถิ่นคีนชีวิตสู่ชุมชน



2. โครงการหาดคำน้ำเทียวเมืองน่านอยู่ประตูสู่อาเซียน



3. โครงการปลูกต้นทานตะวันเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว



4. โครงการปรับปรุงทัศนียภาพ



5. โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

1. โครงการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลหาดคำ



2. โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่



3. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่



4. โครงการประชามติจัดทำแผน



5. โครงการจัดทำแผนที่ภาษี



6. โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชน ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง



7. คำบำรุงสมาคมสันนิบาตแห่งประเทศไทย

